

LETNO POROČILO

VISOKE ZDRAVSTVENE ŠOLE V CELJU

ZA LETO 2018

Odgovorna oseba:izr. prof. dr. Gorazd Voga, dekan

Poročilo pripravili:izr. prof. dr. Gorazd Voga, viš. pred. dr. Boris Miha Kaučič, viš. pred. dr. Roman Parežnik, Alenka Presker Planko, Katja Esih, Darinka Klinger in mag. Jerneja Meža.

Poročilo je bilo sprejeto na 3. seji Senata VZŠCE, dne 12. 3. 2019 in 2. seji Upravnega odbora VZŠCE, dne 20. 3. 2019.

Marec, 2019

Vizitka zavoda:

Ime zavoda: **Visoka zdravstvena šola v Celju**

Krajše ime zavoda: **VZŠCE**

Ulica: **Mariborska cesta 007**

Kraj: **3000 Celje**

Spletna stran: **<http://www.vzsce.si/>**

Elektronski naslov: **info@vzsce.si**

Telefonska številka: **+386 3/428 79 00**

Številka faksa: **+386 3/428 79 06**

Matična številka: **3545946000**

Identifikacijska številka: **42849438**

Transakcijski podračun: **0600 00996861054**

Ustanovitveni sklep: št. **6033-61/2008/8** z dne **22. 4. 2009**

Ustanovitelj: **Regijsko študijsko središče**

Vpis v Sodni register: **SRG 2009/12741** z dne **18. 5. 2009**

VSEBINA

1	POSLANSTVO IN VIZIJA	4
2	PREDSTAVITEV ZAVODA.....	5
2.1	Organiziranost in delo na visoki šoli.....	6
2.2	Prostori visoke šole	9
2.3	Sodelovanje z okoljem.....	9
2.4	Financiranje delovanja visoke šole.....	10
3	USMERITVE IN CILJI ZAVODA	12
3.1	Zakonske in druge pravne podlage.....	12
3.2	Dolgoročni cilji	12
3.3	Pregled realizacije kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2018	16
3.4	Izobraževalna dejavnost.....	17
3.5	Oblike neformalnega učenja	20
3.6	Raziskovalna in razvojna dejavnost	21
3.7	Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih	23
3.8	Knjižnična dejavnost.....	25
3.9	Upravne, pravne in druge naloge zavoda.....	27
3.10	Interesna dejavnost študentov	28
3.11	Druga dejavnost visokošolskega zavoda.....	29
3.12	Investicije in investicijsko vzdrževanje	30
3.13	Nakup opreme	30
4	KADRI	31

1 POSLANSTVO IN VIZIJA

Kakovost in napredek zdravstvene nege sta v največji meri odvisni od zaposlenih v njej. Prav zato si Visoka zdravstvena šola v Celju (VZŠCE) prizadeva izboljšati zdravje družbe s pomočjo doseganja odličnosti in inovativnega študija na področju vodenja, raziskovanja in prakse v zdravstveni negi.

VZŠCE izvaja visokošolski strokovni študijski program Zdravstvena nega in magistrski študijski program Paliativna oskrba ter si prizadeva postati sooblikovalka razvoja na znanstvenem in strokovnem nivoju ved, ki so povezane z zdravstveno nego. Z lastno odličnostjo bomo prispevali h kakovosti visokega šolstva v Sloveniji, še posebej na območju Savinjske (statistične) regije.

Prav zato je **poslanstvo** VZŠCE:

- izvajanje kakovostnega visokošolskega strokovnega študija 1. stopnje Zdravstvena nega v skladu s smernicami direktive EU (2005/36/ES in 2013/55/EU), smernicami EFN in bolonjske deklaracije ter magistrskega študijskega programa 2. stopnje Paliativna oskrba;
- zagotavljanje nenehnega pretoka znanja med strokovnjaki, študenti in organizacijami, pomembnimi za razvoj zdravstvene nege in zdravstva;
- načrtovanje pedagoško izobraževalnih in znanstveno raziskovalnih programov s področja zdravstvene nege in drugih zdravstvenih ved, ki jih bomo v bodoče še razvijali na dodiplomski in podiplomski stopnji v skladu z bolonjskimi procesi.

Vizija VZŠCE je:

- postati enakovredna članica najkakovostnejših mednarodnih ustanov z najvišjimi izobraževalnimi in raziskovalnimi standardi, zaradi katerih bo zanimiva tudi za tuje študente, njeni diplomanti pa za slovensko in mednarodno zdravstvo;
- doseganje odličnih uspehov na področju izobraževanja na področju zdravstvene nege in zdravstva, izmenjava dosežkov na področju znanosti z drugimi visokošolskimi inštitucijami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami, ugledna mednarodna odmevnost pri rezultatih znanstveno raziskovalnega dela doma in v tujini;
- nadgradnja sodelovanja z zdravstvenimi in socialnimi zavodi, lokalnimi skupnostmi ter z drugimi ustanovami civilne družbe, v želji prispevati k čim večjemu družbenemu in raziskovalnemu razvoju stroke v Sloveniji;
- pridobiti koncesijo za izvajanje rednega študija.

Dosego teh ciljev omogoča organiziranost VZŠCE, ki spodbuja intenzivno povezavo pedagoške in raziskovalne dejavnosti ter aktivno prilagajanje študijskega procesa v sodelovanju s študenti. Tako se VZŠCE odgovorno vključuje na poklicno področje zdravstvene nege, ki vedno bolj pripada visoko izobraženi, usposobljeni in pozitivno motivirani medicinski sestri, usposobljeni za izvajanje kakovostne zdravstvene nege z vsemi potrebnimi vsebinskimi in metodološkimi znanji.

2 PREDSTAVITEV ZAVODA

VZŠCE je samostojni visokošolski zavod, ki izvaja izobraževalno in znanstvenoraziskovalno dejavnost na področjih zdravstva, zdravstvene nege in družbenih ved. Ustanovitelj visoke šole je Regijsko študijsko središče v Celju, javni zavod pristojen za razvoj terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije.

VZŠCE deluje po načelih avtonomije, ki ji zagotavljajo svobodo raziskovanja, posredovanja znanja, samostojno urejanje organizacije in delovanja, izdelavo in sprejem študijskih in znanstvenoraziskovalnih programov, določanje študijskega režima, volitve in izbiro visokošolskih učiteljev, strokovnih sodelavcev in druga upravičenja, skladno z zakonom.

Mejniki ustanavljanja VZŠCE:

- pozitivno mnenje Sveta RS za visoko šolstvo o ustanovitvi VZŠCE (sklep št. 6033-61/2008/8 z dne 22. 4. 2009);
- sprejem Akta o ustanovitvi VZŠCE na Svetu zavoda RŠS (4. 5. 2009);
- imenovanje vršilke dolžnosti dekanje doc. dr. Zlatke Felc ter začasnega upravnega odbora in senata na Svetu zavoda RŠS (4. 5. 2009);
- vpis zavoda v sodni in davčni register (18. 5. 2009);
- sprejetje visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvena nega na začasnem senatu (18. 5. 2009);
- soglasje Sveta RS za visoko šolstvo k študijskemu programu Zdravstvena nega (sklep št. 6033-178/2009/2 z dne 12. 6. 2009);
- sprejetje Statuta VZŠCE na organih VZŠCE (junij 2009);
- vpis v Razvid visokošolskih zavodov pri MVZT (sklep št. 6039-42/2009/4 z dne 3. 8. 2009);
- objava razpisa za vpis v 1. letnik študijskega programa Zdravstvena nega (avgust 2009);
- akreditacija prvega podiplomskega magistrskega študijskega programa VZŠCE Paliativna oskrba (december 2015);
- podaljšanje akreditacije VZŠCE in visokošolskega študijskega programa Zdravstvena nega na Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu za 7 let (september 2016).

VZŠCE izvaja 3-letni visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje **Zdravstvena nega**, v katerega je bilo v študijskem letu 2018/19 (na dan 1. 10. 2018) prvič vpisanih 171 študentov, od tega 60 študentov prvega, 48 študentov drugega in 46 študentov tretjega letnika, 17 študentov pa ima prvič status študenta 12 mesecev po zaključenem 3. letniku. Šest študentov je ponovno vpisanih v letnik, od tega 2 študenta ponovno obiskujeta 1. letnik, 4 študenti pa imajo podaljšan status študenta 12 mesecev po zaključenem 3. letniku.

V študijski program Paliativna oskrba je v študijskem letu 2018/19 vpisanih 19 študentov magistrskega študijskega programa Paliativna oskrba, in sicer 7 študentov v 1. letnik, od tega 2 študenta ponovno vpisana, 2 študenta v 2. letniku in 10 študentov ima status študenta 12 mesecev po zaključenem 2. letniku.

Podatki o številu vpisanih študentov v študijskem letu 2018/2019

Stopnja	Vrsta programa	2018/2019			
		Programi	Študenti	Redni	Izredni
1.	Zdravstvena nega – visokošolski strokovni program	1	177	/	177
2.	Paliativna oskrba – magistrski študijski program	1	19	/	19
	SKUPAJ	2	196	/	196

2.1 Organiziranost in delo na visoki šoli

Notranja organiziranost VZŠCE je opredeljena s Statutom VZŠCE ter Aktom o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest.

Organi:

Dekan je poslovodni organ in strokovni vodja visoke šole.

Dekan VZŠCE je izr. prof. dr. Gorazd Voga. Dekana je Upravni odbor VZŠCE imenoval za mandatno obdobje štirih let, od 8. 3. 2016 do 7. 3. 2020.

Prodekan za izobraževalno dejavnost:

doc. dr. Boris Miha Kaučič, dipl. zn., univ. dipl. org.

Prodekan za izobraževalno dejavnost je na šoli zaposlen s polnim delovnim časom, delno na delovnem mestu prodekana ter delno na delovnem mestu visokošolskega učitelja. Mandat prodekana je vezan na trajanje mandata dekana.

Prodekan za raziskovalno dejavnost:

viš. pred. dr. Roman Parežnik, dr. med.

Prodekan za raziskovalno dejavnost je zaposlen v obliki dopolnilnega delovnega razmerja. Mandat prodekana je vezan na trajanje mandata dekana.

Senat je najvišji strokovni organ visoke šole. Sestavljajo ga predstavniki visokošolskih učiteljev in znanstveno raziskovalnih delavcev tako, da so enakopravno zastopana vse študijska področja, znanstvene discipline in strokovna področja visoke šole. V letu 2018 se je Senat sestel na šestih rednih in štirih korespondenčnih sejah.

Člani Senata VZŠCE (sestava 2014 – 2018) :

- izr. prof. dr. Gorazd Voga;
- pred. mag. Andreja Hrovat Bukovšek;
- viš. pred. mag. Hilda Maze;
- viš. pred. mag. Darja Plank;
- viš. pred. Rok Poličnik;
- pred. mag. Franci Vindišar;
- doc. dr. Boris Žnidarič;
- predstavnika Študentskega sveta VZŠCE: Jan Palčnik in Tilen Menart.

Člani Senata VZŠCE (sestava 2018 – 2022):

- izr. prof. dr. Gorazd Voga;
- pred. mag. Andreja Hrovat Bukovšek;
- doc. dr. Bojana Filej,
- viš. pred. mag. Hilda Maze;
- pred. Barbara Smrke;
- pred. mag. Franci Vindišar;
- pred. Matej Marinšek;
- predstavnika Študentskega sveta VZŠCE: Jan Palčnik in Andreja Hrastovec.

Senat je imenoval naslednje **stalne komisije**:

Komisija za izvolitve v nazive (v letu 2018 se je komisija sestala na devetih sejah):

- prof. dr. Radko Komadina (predsednik komisije);
- pred. mag. Hilda Maze;
- izr. prof. dr. Gorazd Voga.

Komisija za študijske in študentske zadeve (v letu 2018 se je komisija sestala na treh rednih in dveh korespondenčnih sejah):

- doc. dr. Boris Miha Kaučič (predsednik komisije);
- izr. prof. dr. Gorazd Voga;

- viš. pred. mag. Darja Plank;
- Alenka Presker Planko;
- Mario Martinović / Kemal Ejub, predstavnik Študentskega sveta VZŠCE.

Komisija za kakovost (v letu 2018 se je komisija sestala na dveh rednih sejah in eni korespondenčni):

- pred. mag. Andreja Hrovat Bukovšek (predsednica komisije);
- viš. pred. mag. Boris Miha Kaučič;
- pred. mag. Franci Vindišar;
- Katja Esih;
- Tina Razlag Kolar, predstavnica Študentskega sveta VZŠCE.

Komisija za diplomske zadeve (v letu 2018 se je komisija sestala na enajstih rednih in eni korespondenčni seji):

- viš. pred. mag. Boris Miha Kaučič (predsednik komisije);
- viš. pred. Darja Plank;
- viš. pred. mag. Hilda Maze.

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (v letu 2018 se je komisija sestala na šestih sejah):

- doc. dr. Bojana Filej (predsednica komisije),
- izr. prof. dr. Gorazd Voga,
- viš. pred. dr. Roman Parežnik.

Komisija za založništvo (komisija se je v letu 2018 ni sestala):

- doc. dr. Boris Žnidarič (predsednik komisije);
- viš. pred. Rok Poličnik;
- viš. pred. mag. Hilda Maze.

Komisija za tutorstvo (se je v letu 2018 sestala na treh sejah):

- pred. mag. Andreja Hrovat Bukovšek (predsednica komisije),
- Alenka Presker Planko,
- Tina Razlag Kolar / Kemal Ejub (predstavnik študentov).

Komisija za etična vprašanja na področju zdravstvenih ved (komisija se v letu 2018 ni sestala):

- viš. pred. dr. Roman Parežnik (predsednik komisije),
- viš. pred. dr. Boris Miha Kaučič;
- Katja Esih.

Katedra je temeljna organizacijska enota izobraževalnega dela. Katedra združuje sorodne učne predmete glede na njihovo sorodnost oziroma funkcionalno organiziranost pedagoškega procesa.

Na VZŠCE delujejo naslednje katedre:

- Katedra za zdravstveno nego (predstojnica viš. pred. mag. Darja Plank);
- Katedra za temeljne medicinske vede (predstojnik viš. pred. dr. Roman Parežnik);
- Katedra za klinične medicinske vede (predstojnik prof. dr. Radko Komadina);
- Katedra za paliativno oskrbo.

V letu 2018 se je Katedra za zdravstveno nego sestala na treh sejah, Katedra za temeljne medicinske vede na eni seji, katedra za klinične medicinske vede na dveh sejah. Katedra za paliativno oskrbo pa se v letu 2018 ni sestala.

Predstojnica Katedre za zdravstveno nego viš. pred. mag. Darja Plank je na šoli zaposlena v obliki dopolnilnega delovnega razmerja.

Upravni odbor je organ upravljanja visoke šole, ki prvenstveno odloča o zadevah materialne narave in skrbi za nemoteno poslovanje visoke šole. V letu 2018 se je Upravni odbor sestal na treh rednih sejah.

Člani Upravnega odbora VZŠCE (sestava 2014 – 2018):

- prim. Jana Govc Eržen predstavnica ustanovitelja (predsednica UO)
- mag. Dušan Kragelj, predstavnik regijskih zdravstvenih zavodov (podpredsednik UO);
- Katja Esih, predstavnica ustanovitelja;
- Marinka Marolt, predstavnica ustanovitelja;
- viš. pred. mag. Hilda Maze, predstavnica VZŠCE;
- Alenka Presker Planko, predstavnica VZŠCE.

Člani Upravnega odbora VZŠCE (sestava 2018 – 2022):

- prim. Jana Govc Eržen predstavnica ustanovitelja (predsednica UO)
- viš. pred. mag. Hilda Maze, predstavnica VZŠCE (podpredsednica UO);
- Vilijem Kolar, predstavnik ustanovitelja;
- Katja Pogelšek Žilavec, predstavnica ustanovitelja;
- Bojana Mazil Šolinc, predstavnica regijskih zdravstvenih zavodov;
- Alenka Presker Planko, predstavnica VZŠCE.

Akademski zbor VZŠCE predstavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki sodelujejo v izobraževalnem in raziskovalnem procesu visoke šole. Pri njegovem delu sodelujejo tudi predstavniki študentov, ki predstavljajo najmanj petino članov akademskega zbora. Akademski zbor se je v letu 2018 sestal na eni redni seji.

Predsednik akademskega zbora je doc. dr. Boris Žnidarič.

Študentski svet je organ študentov, ki ga sestavljajo predstavniki študentov vseh letnikov visoke šole. Študentski svet se je v letu 2018 sestal na dveh rednih in treh korespondenčnih sejah.

V študijskem letu 2017/18 je Študentski svet deloval v naslednji sestavi:

- Tilen Menart (predsednik študentskega sveta),
- Jan Palčnik (namestnik predsednika študentskega sveta),
- Mario Martinović,
- Bratislav Tešanović,
- Živka Mudrinič,
- Tjaša Lešničar Ojstrež,
- Miha Boh,
- Andreja Hrastovec,
- Kemal Ejup,
- Tina Razlag Kolar.

V študijskem letu 2018/19 pa Študentski svet deluje v naslednji sestavi:

- Jan Palčnik (predsednik študentskega sveta),
- Andreja Hrastovec (namestnica predsednika študentskega sveta),
- Anže Uratnik,
- Matic Lorger,
- Florijan Kokot;
- Matej Kotnik,
- Kemal Ejub,
- Tjaša Lešničar Ojstrež,
- Živka Mudrinič,
- Andrej Zupančič,

Tajništvo VZŠCE:

Visoka šola ima za opravljanje upravno-administrativnih, finančnih in strokovno tehničnih nalog, tajništvo. Tajništvo vodi tajnik. Tajnik VZŠCE je Katja Esih, ki je na šoli zaposlena v obsegu 20 % polnega delovnega časa.

V okviru tajništva so organizirane naslednje organizacijske enote:

- referat za študijske in študentske zadeve,
- mednarodna pisarna,
- kadrovska in pravna služba.

V strokovnih službah VZŠCE sta redno zaposleni: vodja referata, Alenko Presker Planko, ki opravlja tudi dela in naloge vodje knjižnice ter Mihaela Pinter Rojc, samostojna strokovna sodelavka.

Regijsko študijsko središče (RŠS) je, na podlagi Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in VZŠCE, opravljalo del strokovnih, upravno-administrativnih, kadrovskih in finančnih nalog visoke šole ter naloge mednarodne pisarne, kariernega svetovanja ter samoevalvacije visokošolskega zavoda v okviru tajništva VZŠCE. V letu 2017 je RŠS šoli zagotavljal storitve v okviru mednarodne pisarne in službe za kakovost, ki jo vodi mag. Jerneja Meža, ter kadrovsko-finančne službe, kjer naloge opravlja Darinka Klinger.

2.2 Prostori visoke šole

VZŠCE deluje v prostorih na Mariborski cesti 7 v Celju, katerih lastnica je Mestna občina Celje, ki šoli omogoča brezplačen najem prostorov.

VZŠCE razpolagamo s prostori v skupni velikosti 964 m². Prostorji se nahajajo v 1. in 2. nadstropju stavbe. Za izobraževalno in upravno dejavnost šole sta na voljo dve večji predavalnici (s po 100 in 60 sedeži), dve manjši predavalnici (s 40 sedeži), dva specialna kabineta za zdravstveno nego ter prostori dekanata, referata, dve sejni sobi, dva kabineta visokošolskih učiteljev ter prostori knjižnice.

2.3 Sodelovanje z okoljem

VZŠCE si prizadeva za tesno povezanost z lokalnim in regionalnim okoljem.

Splošna bolnišnica Celje je naš najpomembnejši učni zavod v katerem je tudi v letu 2017 potekal največji del kliničnega usposabljanja, zato si prizadevamo za medsebojno tvorno in aktivno sodelovanje. Iz te inštitucije prihaja tudi največji del visokošolskih učiteljev, ki s svojim znanjem in izkušnjami potrjenimi v praksi, pomagajo graditi kakovostno visokošolsko inštitucijo.

Visoka šola odlično sodeluje z regijskimi zdravstvenimi in socialno varstvenimi zavodi, s pomočjo katerih zagotavlja izvedbo kliničnega usposabljanja študentov. Klinično usposabljanje študentov VZŠCE je v letu 2018 potekalo v 31-tih zavodih, s katerimi imamo sklenjene pogodbe, in sicer s Splošno bolnišnico Celje, Univerzitetnim kliničnim centrom Maribor, Psihiatrično bolnišnico Vojnik, Bolnišnico Topolšica, Splošno bolnišnico Trbovlje, Splošno bolnišnico Brežice, z Domom ob Savinji Celje, Domom Lipa Štore, Domom upokojencev Šmarje pri Jelšah, Lambrechtovim domom Slovenske Konjice, Domom dr. Jožeta Potrča Poljčane, Thermano Laško, d.d., Domom Nine Pokorn Grmovje, Domom upokojencev Polzela, Domom za varstvo odraslih Velenje, Domom starejših Šentjur, Domom počitka Mengeš, DEOS-om, d.d. - PE Center starejših Zimzelen Topolšica, Jožefovim domom Celje, Zdravstvenim domom Slovenske Konjice, Zdravstvenim domom Šentjur, Zdravstvenim domom Velenje, Zdravstvenim domom Celje, Zdravstvenim domom Trbovlje, Zdravstvenim domom Hrastnik, Zgornjesavinjskim zdravstvenim domom Mozirje, Zdravstvenim domom Zagorje ob Savi, Zdravstvenim domom Litija, Zdravstvenim domom Slovenska Bistrica, Zdravstvenim domom »dr. Jožeta Potrate« Žalec in Zdravstvenim domom dr. Adolfa Drolca Maribor.

V decembru 2018 smo za Dom starejših Šentjur izvedli usposabljanje s področja preprečevanja in obvladovanja bolnišničnih okužb.

VZŠCE je tesno povezana s Srednjo zdravstveno šolo v Celju. S šolo imamo sklenjeno pogodbo za najem bioloških laboratorijev, prav tako pa šola za študente 1. letnika, ki nimajo predhodne zdravstvene izobrazbe, izvede obvezni propedevtični program. Šola tudi aktivno promovira visoko šolo med svojimi maturanti.

Dobro sodelujemo tudi z Gimnazijo Celje Center (umetniška smer), s katero smo v letu 2018 sodelovali pri oblikovanju logotipa projekta QualMent in želimo si dobrega sodelovanja tudi v prihodnje..

V letu 2018 smo v sodelovanju z ustanoviteljem Regijskim študijskim središčem pričeli z izvajanjem projekta z naslovom Usposabljanje osnovnošolcev o temeljnih postopkih oživljanja z uporabo avtomatskega zunanega defibrilatorja. V projekt so se vključile vse osnovne šole iz Mestne občine Celje, vključene pa so tudi nekatere šole iz širše regije. Znanje temeljnih postopkov oživljanja je že desetletja prepoznano kot izjemno pomembno in nujno za vsakogar, saj le tako lahko pomagamo ljudem z nenadnim srčnim zastojem. Usposabljanje je sestavljeno iz krajšega teoretičnega dela, praktičnega prikaza uporabe AED-ja, ki mu sledi individualno usposabljanje učencev s pomočjo učnega defibrilatorja. Usposabljanje je za osnovne šole v celoti brezplačno, izvajajo pa ga študenti VZŠCE, ki so posebej usposobljeni za usposabljanje temeljnih postopkov oživljanja z uporabo defibrilatorja. V letu 2018 je bilo tako izvedenih 7 usposabljanj za osnovnošolce.

Študenti VZŠCE so tudi v letu 2018 aktivno sodelovali pri različnih zdravstveno-vzgojnih aktivnostih v obliki stojnic. V mesecu januarju in februarju 2018 so študenti na dveh stojnicah v nakupovalnem središču Citycenter Celje ter na stojnici v Večgeneracijskem centru Zreče izvajali meritve glukoze in holesterola v krvi, krvnega tlaka ter zdravstveno-vzgojno svetovali, v mesecu marcu 2018 sta študenta VZŠCE v Socio – Večgeneracijskem centru v Celju predstavila uporabo defibrilatorja. V mesecu aprilu smo se ob Svetovnem dnevu zdravja predstavili s stojnicama v mestnem središču Celja ter v Šentjurju, kjer so imeli obiskovalci možnost, da preverijo glukozo in holesterol ter krvni tlak in se seznanijo z zdravim življenjskim slogom. Študenta VZŠCE sta prav tako ob Svetovnem dnevu zdravja predstavila temeljne postopke oživljanja na prireditvi v Športnem parku Štore.

Z aktivnostmi smo nadaljevali tudi v maju, saj smo ob Tednu vseživljenjskega učenja izvedli 3 zdravstveno-vzgojne aktivnosti; v Večgeneracijskem centru Zreče in na dobrodelni stojnici v centru Celja so študenti izvajali meritve glukoze, holesterola in krvnega tlaka, na Paradi učenja pa so študenti merili telesno sestavo obiskovalcev, ki so lahko svojo aerobno zmogljivost preverili na 6-minutnem testu hoje. V mesecu juniju smo za študente MFDPŠ pripravili delavnico pravilne uporabe avtomatskega defibrilatorja. V septembru 2018 sta študenta VZŠCE na prireditvi Medobčinskega društva delovnih invalidov Celje predstavila pomen poznavanja temeljnih postopkov oživljanja. Tudi na Dnevu raziskovalcev, ki vsako leto poteka zadnji petek v mesecu septembru v organizaciji Regijskega študijskega središča Celje, so imeli obiskovalci dogodka, predvsem osnovnošolci in srednješolci, možnost naučiti se pravilne uporabe avtomatskega defibrilatorja. Na dogodkih je tako sodelovalo skupaj 14 študentov VZŠCE, vseh udeležencev pa je bilo preko 1000.

Šola zelo dobro sodeluje tudi z Osrednjo knjižnico Celje (nabava strokovnega gradiva za področje zdravstvene nege in zdravstva, vsi študenti VZŠCE so člani OKC, vzpostavljanje zdravstvenega kotička v OKC, vnos bibliografij, ipd.).

Pomembno je tudi sodelovanje šole s Zbornico zdravstvene in babiške nege Slovenije – Zvezo strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije ter regijskima društvoma medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Celje in Velenje.

2.4 Financiranje delovanja visoke šole

Financiranje delovanja visoke šole v letu 2018 je bilo zagotovljeno iz šolnin za izredni študij, drugih prispevkov za študij (vpisnine, prispevki za opravljanje izpitov), sredstev pridobljenih na podlagi razpisov, sredstev iz naslova kotizacij in prodaje literature.

Glavni vir prihodkov VZŠCE so v letu 2018 predstavljale šolnine za izredni študij (skupaj z vpisninami ter drugimi prispevki za študij) v skupni višini 552.124,00 EUR, poleg tega pa je šola pridobila tudi 35.740,57 EUR sredstev na podlagi nacionalnih in EU razpisov, 1.730 EUR na podlagi kotizacij in prodaje literature ter 2.566,69 EUR drugih virov. Skupni prihodki zavoda v letu 2018 so znašali 592.161,26 EUR, kar je za 4 % več kot v letu 2017.

Skupni odhodki v letu 2018 so znašali 552.189,15 EUR, od katerih največji del (40 %) odpade na stroške izvedbe študijskega programa (stroški podjemnih in avtorskih pogodb, sejin, kliničnega usposabljanja...), stroški dela pa znašajo 30 % vseh stroškov.

Čisti presežek prihodkov nad odhodki v letu 2018 znaša 32.380,51 EUR, ki ga bo zavod namenil za izvedbo svoje dejavnosti v prihodnjih letih.

Tudi v letu 2018 Vlada RS ni objavila razpisa koncesij za financiranje rednega študija na področju zdravstvene nege, kar pomeni, da bo visoka šola tudi v študijskem letu 2019/20 izvajala samo izredni študij.

3 USMERITVE IN CILJI ZAVODA

3.1 Zakonske in druge pravne podlage

- Zakon o visokem šolstvu,
- Akt o ustanovitvi Visoke zdravstvene šole v Celju,
- Statut Visoke zdravstvene šole v Celju,
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu,
- Pravilnik o šolninah,
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov,
- Minimalni standardi za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih,
- Merila za kreditno ovrednotenje študijskih programov po ECTS,
- Pravilnik o pogojih, ki jih mora izpolnjevati zavod za izvajanje praktičnega pouka dijakov zdravstvenih šol in študentov visokošolskih zavodov za podelitev naziva učni zavod,
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih,
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011 – 2020,
- Zakon o zavodih,
- Zakon o delovnih razmerjih,
- Zakon o računovodstvu,
- Zakon o varstvu osebnih podatkov,
- Zakon o organiziranju in financiranju vzgoje in izobraževanja,
- Zakon o splošnem upravnem postopku,
- interni akti visoke šole.

3.2 Dolgoročni cilji

Visoka zdravstvena šola v Celju je v letu 2018 beležila deveto obletnico svojega obstoja. Šola si je ob ustanovitvi in začetku delovanja v študijskem letu 2009/10 zastavila ambiciozen načrt delovanja in razvoja šole, v letu 2014 pa smo na podlagi dosedanjih dosežkov, izdelane SPIN analize in opredeljenih strateških usmeritev šole izdelali Strategijo razvoja VZŠCE za obdobje od 2014 - 2018.

V letu 2018 smo pripravili strategijo razvoja za novo petletno obdobje od 2019 – 2023.

V nadaljevanju navajamo dolgoročne cilje k uresničevanju katerih so usmerjene aktivnosti visoke šole.

Izobraževalna dejavnost	
Dolgoročni cilji VZŠCE	Predvideni načini doseganja ciljev
Načrtovanje novih študijskih programov in smeri.	Priprava in akreditacija študijskih programov 1. in 2. stopnje skladno z zahtevami Bolonjske deklaracije in potrebami sodobne družbe. Izobraževanje potrebnih kadrov, razvoj znanstvenih področij, sodelovanje s potencialnimi delodajalci, zagotavljanje potrebnih sredstev.
Povečanje kakovosti izvedbe študijskega procesa.	Uvajanje aktivnejših študijskih oblik in e-grafov. Uvajanje novih metod študijskega dela (npr. simulacija). Redno usposabljanje pedagoškega kadra iz visokošolske didaktike za pedagoško delo. Redno usposabljanje kliničnih mentorjev za kakovostno izvajanje

	<p>kliničnega usposabljanja v učnih zavodih.</p> <p>Redno izvajanje študentske ankete ter ukrepanje na osnovi rezultatov.</p> <p>Skrb za nenehno izboljševanje kakovosti z aktivnim vključevanjem vseh deležnikov.</p> <p>Posodobitev študijskega okolja s sodobno računalniško opremo.</p> <p>Preučitev možnosti za ureditev študijskih okolij za študij na daljavo.</p> <p>Spodbujati študente višjih letnikov za delo na projektih in jih motivirati, da bi del študijskih obveznosti opravili v tujini.</p> <p>Vpeljava modela tutorstva za nudenje dodatne pomoči študentom.</p>
Spremljanje izvajanja študijskih programov.	<p>Spremljanje izvajanja študijskega programa z vidika ravni študijske obremenitve študentov ter ravni pridobljenega znanja (kompetenc) itd.</p> <p>Uvajanje projektne dela študentov.</p> <p>Mentorsko vodenje študentov skozi študijski proces. Širitev mreže šolskih koordinatorjev za klinično usposabljanje.</p> <p>Sprotno preverjanje znanja.</p> <p>Uporaba interaktivnih oblik posredovanja znanja.</p> <p>Spremljanje učnih izidov študentov.</p>
Vzpostavitev kluba diplomantov (ALUMNI) in karierno spremljanje diplomantov	<p>Vzpostavitev kluba diplomantov (ALUMNI).</p> <p>Organizacija vsakoletnega srečanja diplomantov.</p> <p>Vzpostavitev registra za karierno spremljanje diplomantov.</p>
Povečanje obsega promocije študijskih programov za izboljšanje vpisa dobrih maturantov in ostalih srednješolcev.	<p>Ciljni in stalni pristop pri informiranju srednješolcev in odraslih o možnosti študija na VZŠCE.</p> <p>Spodbujanje raziskovalne dejavnosti v srednji šoli.</p>
Razvoj skupnih študijskih programov s partnerskimi visokošolskimi zavodi.	<p>Sklepanje partnerstev in prijava na ustrezne razpise za pridobivanje finančnih sredstev.</p>
Internacionalizacija študija.	<p>Povečanje števila mobilnosti visokošolskih učiteljev/sodelavcev in študentov, mednarodne akreditacije skupnih študijskih programov, kakovostna izvedba Erasmus programov.</p>
Oblikovanje programov vseživljenjskega učenja na VZŠCE.	<p>Priprava programov za kontinuirano izobraževanje in izpopolnjevanje zaposlenih v zdravstvu in zdravstveni negi (poseben poudarek na področju paliativne oskrbe).</p>
Statusno preoblikovanje Visoke zdravstvene šole v fakulteto.	<p>Po akreditaciji študijskega programa 2. stopnje, pripraviti vlogo za statusno preoblikovanje visoke šole v fakulteto.</p>
Raziskovalna in razvojna dejavnost	
Dolgoročni cilji	Predvideni načini doseganja ciljev
Vzpostaviti koncept dela, v katerem je raziskovalni proces osnova pedagoškega dela.	Vzpostavitev in nadaljnja krepitev razvojno raziskovalnega sodelovanja z zdravstvenimi in socialnimi zavodi, lokalnimi skupnostmi, nevladnimi organizacijami.

	<p>Pridobivanje kakovostnih aplikativnih projektov.</p> <p>Usmerjena izdelava projektnih in diplomskih del študentov (endogene in eksogene raziskave).</p> <p>Vzpostavitev mednarodnega sodelovanja na področju raziskovanja.</p>
Razvijati in spodbujati kakovostno raziskovalno delo visokošolskih učiteljev in študentov na področju temeljnih in aplikativnih raziskav.	<p>Spodbuditi publiciranje rezultatov raziskovalnega dela skozi večje število objav v znanstvenih revijah s faktorjem SCI in drugih indeksiranih revijah.</p> <p>Sodelovanje na domačih in mednarodnih znanstvenih konferencah.</p> <p>Učne delavnice raziskovanja za visokošolske učitelje in sodelavce ter študente.</p> <p>Kadrovska okrepitev raziskovalne skupine VZŠCE.</p>
Izvedba lastnih raziskovalnih projektov	Vsako leto izvedba enega raziskovalnega projekta, objava rezultatov raziskav v obliki znanstvene monografije.
Vzpostavitev mednarodnega inštituta za raziskovanje na področju zdravstvene nege in zdravstva.	Oblikovanje Mednarodnega inštituta za zdravstvene vede z vključitvijo mednarodnih partnerjev in študentov v raziskovalno delo.
Raziskovalni projekt na področju paliativne oskrbe.	Razvoj modela paliativne oskrbe za slovenski prostor in aktivno sodelovanje z nacionalno koordinatorico za paliativo.
Razvoj partnerskih odnosov z drugimi znanstveno-raziskovalnimi inštitucijami.	VZŠCE se bo povezovala z znanstveno-raziskovalnimi inštitucijami na področju medicinskih, naravoslovnih in drugih ved.
Razvoj lastne revije z mednarodnim uredniškim odborom	Razvoj znanstvene in strokovne revije s področja zdravstvenih ved z mednarodnim znanstvenim odborom po okriljem mednarodnega inštituta za raziskovanje na področju zdravstvene nege in zdravstva.
Znanstvena konferenca s področja zdravstvenih ved	Organizacija in izvedba vsakoletne znanstvene konference z mednarodno udeležbo s področja zdravstvene nege.
Mednarodna dejavnost	
Dolgoročni cilji VZŠCE	Predvideni načini doseganja ciljev
Povezovanje s priznanimi visokošolskimi zavodi na področju zdravstvene nege in medicinskih ved v tujini.	<p>Sklenitev sporazumov z visokošolskimi zavodi.</p> <p>Sklepanje sporazumov z visokošolskimi zavodi izven EU okolja.</p>
Vključevanje v programe EU, skupne programe EU in druge.	<p>Prijave na razpise.</p> <p>Obiski partnerjev VZŠCE in predlaganje sodelovanja v projektih.</p>
Promocija in povečanje razpoznavnosti VZŠCE v regiji in globalno.	<p>Sodelovanje na sejmih.</p> <p>Razdeljevanje informativnih gradiv.</p> <p>Obiskovanje novih partnerskih visokošolskih inštitucij.</p> <p>Prenova spletnega portala VZŠCE.</p>
Mednarodni teden na VZŠCE	Gostovanje mednarodnih strokovnjakov z namenom izmenjave izkušenj in predstavitvi primerov dobrih praks na področju razvoja sodobne zdravstvene nege in zdravstvenih ved.
Družbena odgovornost in sodelovanje z okoljem	
Dolgoročni cilji VZŠCE	Predvideni načini doseganja ciljev
Izvajanje brezplačnih zdravstvenovzgojnih in svetovalnih	Stojnice z meritvami, zdravstveno-vzgojnim svetovanjem v mestnih središčih, nakupovalnih centrih, športnih in drugih

aktivnosti s področja delovanja šole	dogodkih. Sodelovanje na dogodkih ob Svetovnem dnevu zdravja.
Sodelovanje šole s humanitarnimi organizacijami	Sodelovanje šole s Hospicem, Spominčico, drugimi društvi ... Sodelovanje pri organiziranju strokovnih srečanj. Vključevanje strokovnjakov kot gostov iz prakse v študijski proces. Izvajanje KU v sodelovanju z društvi.
Vključevanje šole in študentov v prostovoljske dejavnosti	Promocija prostovoljstva med študenti.
Skrb za okolje	Ločeno zbiranje odpadkov. Racionalnost pri uporabi materiala in porabe energije. Osveščanje študentov.
Odličnost delovanja visokošolskega zavoda	
Dolgoročni cilji VZŠCE	Predvideni načini doseganja ciljev
Zagotavljanje ustreznih in kakovostnih kadrov, tako na izobraževalnem in raziskovalnem področju delovanja visoke in v strokovnih službah.	Povečevanje števila redno zaposlenih visokošolskih učiteljev (redno in dopolnilno zaposlenih). Spodbujanje razvoja akademskega in strokovnega osebja.
Zagotavljanje ustreznih prostorskih in materialnih pogojev in njihovo učinkovito upravljanje.	Zagotovitev dodatnih prostorov v 3. nadstropju stavbe. Oprema simulacijskega laboratorija. Nadgradnja opreme specializiranih učilnic zdravstvene nege.
Zagotavljanje stabilnih in raznovrstnih virov financiranja	Prizadevanja za pridobitev koncesije za izvedbo študijskih programov. Kandidiranje na nacionalnih razpisih in razpisih EU. Pridobivanje sredstev na podlagi tržne dejavnosti (izvedba oblik vseživljenjskega učenja, raziskave za potrebe zdravstvenih zavodov, ipd.)
Vzpostavljeno privlačno akademsko okolje, ki bo spodbujalo vsestranski razvoj zaposlenih in študentov	Zagotovitev varnega delovnega in učnega okolja študentov in zaposlenih. Spodbujanje vseživljenjskega učenja zaposlenih. Zagotavljanje privlačnih izvenštudijskih aktivnosti za študente.
Vzpostavljen sistem kakovosti, ki temelji na odgovornosti vsakega in vseh za nenehno izboljševanje.	Izboljšave Poslovnika kakovosti visoke šole. Usposabljanje visokošolskih učiteljev in strokovnih služb na področju sistema kakovosti. Izvajanje, spremljanje in evalvacija ukrepov.

3.3 Pregled realizacije kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2018

Glavni kratkoročni prednostni cilji VZŠCE v letu 2018, ki **so bili realizirani**, so:

- priprava in oddaja vloge za preoblikovanje VZŠCE v Fakulteto za zdravstvene vede v Celju na Nacionalno agencijo za kakovost v visokem šolstvu;
- ohranjanje stabilnega visokega vpisa študentov na študijski program 1. stopnje Zdravstvena nega ter povečanje vpisa v študijski program 2. stopnje Paliativna oskrba;
- kakovostna izvedba visokošolskega študijskega programa Zdravstvena nega za študente vseh letnikov;
- tvorno sodelovanje z obstoječimi učnimi zavodi VZŠCE in vzpostavitev sodelovanja z nekaterimi novimi (v letu 2018 je klinično usposabljanje potekalo v 31 učnih zavodih);
- nadaljnji razvoj programov vseživljenjskega učenja in izvedba simpozija z mednarodno udeležbo XI. Stiki zdravstvene nege »Staranje in s starostjo povezane spremembe zdravstvenega stanja«;
- uspešno pridobljen nov projekt v okviru programa Erasmus+ Strateška partnerstva v visokem šolstvu: Quality mentorship for developing competent nursing students«, v katerem je VZŠCE koordinator projekta;
- uspešno zaključen razvojni projekti MICE-ICU (VZŠCE je sodelovala kot partner) v okviru programa Erasmus+;
- sodelovanje v projektih »CompRU« in Mentor's competences« s partnerskimi inštitucijami;
- uspešna izvedba projekta »Krajša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih« (financer MIZŠ) z gostovanjem treh tujih visokošolskih učiteljev in strokovnjakov;
- sodelovanje študentov na slovenski študentski konferenci;
- posodabljanje opreme za izvajanje izobraževalne dejavnosti;
- sprejem manjkajočih aktov in pravilnikov ter njihovo dopolnjevanje, skladno s potrebami visoke šole;
- stabilno finančno poslovanje visoke šole.

Cilja z zagotovitvijo sredstev za izvedbo rednega načina študija v študijskem letu 2017/18 žal nismo uspeli realizirati, saj koncesija za redni študij za področje zdravstvene nege s strani Vlade RS ni bila razpisana.

3.4 Izobraževalna dejavnost

Skrb za izvedbo kakovostnega in učinkovitega izobraževalnega procesa je bila temeljno vodilo pri izvajanju izobraževalne dejavnosti visoke šole tudi v letu 2018. Analize redne letne evalvacije vseh oblik pedagoškega dela, predavanj, seminarjskih in laboratorijskih vaj ter kliničnega usposabljanja, kažejo na veliko stopnjo zadovoljstva študentov z izvedbo.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Izvedba kakovostnega in učinkovitega izobraževalnega procesa ter spremljanje njegovega izvajanja.	<p>Izvedba evalvacije vseh oblik pedagoškega dela v študijskem letu 2017/18.</p> <p>Izvedba evalvacije ob vpisu nove generacije študentov v študijsko leto 2018/19.</p> <p>Izvedba evalvacije med visokošolskimi učitelji in sodelavci o zadovoljstvu z delom</p> <p>Priprava navodil za izdelavo magistrskega dela.</p> <p>Analiza vseh oblik evalvacije in priprava Samoevalvacijskega poročila VZŠCE za študijsko leto 2017/18.</p>	<p>Realizirano. V študijskem letu 2017/18 je bila izvedena letna evalvacija pedagoškega dela (Forum kakovosti), evalvacija ob vpisu nove generacije in evalvacija med visokošolski učitelji in sodelavci VZŠCE.</p> <p>Realizirano. Senat VZŠCE je potrdil Navodila za izdelavo magistrskega dela na VZŠCE.</p> <p>Realizirano. Samoevalvacijsko poročilo VZŠCE je izdelano in pripravljeno za potrditev na organih VZŠCE</p>
Študijski program druge stopnje Napredna zdravstvena nega	Priprava vloge za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Napredna zdravstvena nega.	Nerealizirano.
Študijski program druge stopnje Paliativna oskrba	<p>Zagotovitev pogojev za kakovostno izvedbo magistrskega študijskega programa</p> <p>Vključitev tujih visokošolskih učiteljev v študijski program</p>	Realizirano. VZŠCE je zagotovila vse pogoje za kakovostno izvedbo magistrskega študijskega programa Paliativna oskrba. V izvedbo študijskega programa so se poleg domačih strokovnjakov vključevali tudi tuji visokošolski učitelji.
Prenova študijskega programa prve stopnje, Zdravstvena nega	Priprava vloge za potrditev prenovljenega študijskega programa prve stopnje, Zdravstvena nega na Senatu	Nerealizirano, ker se odpira razprava o prehodu na štiriletno izvajanje študijskega programa.
Statusno preoblikovanje v fakulteto	Priprava vloge za statusno preoblikovanje visoke šole v fakulteto.	Realizirano. Vloga za preoblikovanje je bila v decembru 2018 oddana na NAKVIS.
Evalvacija kliničnega usposabljanja v študijskem letu 2017/18.	<p>Izvedba evalvacije med študenti, učnimi zavodi, kliničnimi mentorji in analiza kliničnega usposabljanja.</p> <p>Predstavitev ugotovitev evalvacije</p>	<p>Realizirano. Izvedeno je bilo anketiranje ter opravljena analiza anket med študenti in kliničnimi mentorji po posameznih oz. za posamezne učne zavode.</p> <p>Predstavitev ugotovitev evalvacije je bila izvedena v</p>

	kliničnim mentorjem.	okviru usposabljanja za klinične mentorje (Šest klobukov razmišljanja, maj 2018)
Kontinuirano delovanje Kateder VZŠCE	Priprava letnih delovnih načrtov kateder. Predlaganje predlogov izboljšav za izobraževalno in raziskovalno dejavnost.	Nerealizirano.
Vzpostavitev učinkovitega sistema načrtovanja urnika za študente 1., 2. in 3. letnika dodiplomskega študija ZN in 1./2. letnika podiplomskega študija mag. PO glede na prostorske in kadrovske možnosti visoke šole in njenih učnih zavodov.	Letni urnik, ki bo omogočal kakovostno izvedbo vseh oblik izobraževalnega dela na dodiplomski in podiplomski stopnji, prilagojen potrebam študentov in možnostim VZŠCE in učnih zavodov. Letni urnik, ki bo omogočal kakovostno izvedbo vseh oblik izobraževalnega dela na dodiplomski in podiplomski stopnji, prilagojen potrebam študentov in možnostim VZŠCE in učnih zavodov.	Realizirano. V pripravo urnikov smo vključili predloge študentov iz letne evalvacije (Forum kakovosti) in predloge Študentskega sveta VZŠCE.
Spremljati prehodnost in uspešnost študentov	Izvedba delavnic in predavanj v podporo študiju, dodatni izpitni roki. Študijski obisk za študente 3. letnika Izvajanje tutorskega sistema. Organiziranje usposabljanja za tutorje študente.	Realizirano. V okviru uvajalnih dnevov v študijsko leto je bilo organizirano motivacijsko predavanje za študente 1. letnika. Za študente tretjega letnika je bil organiziran študijski obisk (Zavod Planina, Bolnišnica Franja). Prehodnost in uspešnost študentov se kontinuirano spremlja. Študentom so se zagotavljale konzultacije, dodatni izpitni roki. Študentom smo zagotavljali dodatno tutorsko pomoč. Predmetno tutorstvo so zagotavljali tudi visokošolski učitelji VZŠCE.
Zagotoviti pripravo kakovostnih diplomskih del	Izvedba tutorskega srečanja za študente za pripravo diplomskega dela.	Delno realizirano. Zaradi nezadostnega števila prijav na tutorsko srečanje leto ni bilo izvedeno. Študentom je pri pripravi diplomskega dela individualno svetoval prodekan za izobraževanje. Tutorska srečanja s tutorji študenti so potekala v individualni obliki.
Zagotoviti kakovostno izvedbo in organizacijo diplomskih izpitov	Priprava katalogov znanj po posameznih strokovnih področjih Priprava obrazcev na podlagi pravilnika	Realizirano. Pripravljen je bil katalog znanj in vsi obrazci za izvedbo diplomskega izpita.
Sodelovanje uglednih gostov iz prakse iz RS ter tujih gostujočih visokošolskih učiteljev	Vključitev vsaj 5 domačih in 5 tujih gostujočih učiteljev.	Delno realizirano. Od tujih VŠU so sodelovali: prof. dr. Helvi Kyngas, izr. prof. dr. Satu Elo, izr. prof. dr. Julita Sansoni, izr. prof. dr. Andre Fringer. Ugledni gostje iz prakse (RS):

		ga. Cvetka Jurak, ga. Nuša Konec Juričič, dr. Vojko Kavčič, dr. Simona Avčin.
Sodelovanje na 6. Evropski študentski konferenci s področja zdravstvene nege (Anglija)	Aktivno sodelovanje študentov VZŠCE na evropski študentski konferenci.	Nerealizirano. Evropska študentska konferenca je bila odpovedana s strani glavnega organizatorja in se bo izvedla v letu 2019.
Sodelovanje na 10. Študentski konferenci s področja zdravstvenih ved (organizatorica Zdravstvena fakulteta, Univerza v Ljubljani).	Aktivno sodelovanje dodiplomskih, podiplomskih študentov in diplomantov VZŠCE na študentski konferenci.	Realizirano. Študenti in diplomanti VZŠCE so aktivno sodelovali na študentski konferenci.
Izdelava Vodnika za študij za študijsko leto 2018/19.	Izdelava vodnika za študij do začetka meseca novembra 2018.	Realizirano. Vodnik je bil izdan v oktobru 2018 v nakladi 220 izvodov. Študenti so vodnik prejeli na Uvodu v študij.
Prenova knjižice aktivnosti zdravstvene nege	Prenova in dopolnitev knjižice za dokumentiranje opravljenih aktivnosti zdravstvene nege.	Realizirano. Člani delovne skupine so posredovali predloge za prenovo in dopolnitev knjižice za dokumentiranje opravljenih aktivnosti zdravstvene nege na kliničnem usposabljanju (usklajeno z dokumentom Kompetence in poklicne aktivnosti izvajalcev v dejavnosti zdravstvene nege, Zbornica-Zveza, 2018). Z prenovljeno knjižico zagotavljamo celovito spremljanje študentov na KU in doseganje njihovih učnih ciljev.
Izdajanje študijskih gradiv in učbenikov/ monografij v podporo učnim enotam	Izdaja študijskega gradiva za študente.	Delno realizirano. V letu 2018 je izšla 3. dopolnjena izdaja visokošolskega učbenika Porodništvo.
Izvedba usposabljanja za klinične mentorje v učnih zavodih VZŠCE.	Izvedba usposabljanja za: I. klinične mentorje začetnike II. klinične mentorje – nadaljevanje	Realizirano. Za klinične mentorje sta bili izvedeni dve usposabljanji. Prvo je bilo namenjeno kliničnim mentorjem začetnikom, na drugem izobraževanju pa so izkušeni klinični mentorji pridobivali t.i. mehke veščine.
Delovanje kluba diplomantov (ALUMNI)	Organizacija srečanja diplomantov in učiteljev Vzpostavitev delovanja organov Alumni kluba VZŠCE	Delno realizirano. VZŠCE je spremljala karierni razvoj diplomantov VZŠCE preko anketiranja. Člani Alumni kluba VZŠCE so aktivno sodelovali s prispevki na študentski konferenci

		(Ljubljana). Prvo srečanje Alumni kluba ni bilo izvedeno, načrtovano je v letu 2019.
Usposabljanje za visokošolske učitelje in sodelavce VZŠCE	Organizacija učne delavnice za VŠU - Iskanje literature po bazah. Organizacija učne delavnice s področja visokošolske didaktike.	Nerealizirano. V letu 2018 se je VZŠCE vključila v konzorcij, v okviru katerega se organizirajo različne brezplačne delavnice s področja didaktike, katerih se lahko udeležijo VŠU/VSS VZŠCE.

Kazalniki:

Kazalnik	Študijsko leto 2015/16 v 2016/17	Študijsko leto 2016/17 v 2017/18	Študijsko leto 2017/18 v 2018/19
	Izredni študij	Izredni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik ZN	84 %	63 %	68 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik PO	/	91 %	33 %
Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik ZN	81 %	91 %	92 %
Število diplomantov ZN	25 (2015/16)	32 (2016/17)	60 (2017/18)

3.5 Oblike neformalnega učenja

VZŠCE se kot razvijajoč visokošolski zavod zaveda pomena vseživljenjskega učenja in izobraževanja, saj dodatno izobraževanje in nenehno učenje omogočata zaposlenim uspešno sledenje vedno novim zahtevam pri delu in oblikovanje uspešnih posameznikov v sodobni družbi znanja. Oblike neformalnega izobraževanja se razvijajo in izvajajo v okviru Centra za vseživljenjsko izobraževanje in svetovanje (CVIKS).

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Izvedba simpozija z mednarodno udeležbo	Organizacija IX. stikov v zdravstveni negi	Realizirano. Izvedeni IX. Stiki zdravstvene nege z naslovom Staranje in s starostjo povezane spremembe zdravstvenega stanja, 17. 5. 2018.
Izdaja zbornika prispevkov z recenzijo (simpozij)	Izdaja zbornika predavanj IX stikov v zdravstveni negi z recenzijo	Realizirano. Izdan je bil zbornik predavanj z recenzijo: IX Stiki v zdravstveni negi: Staranje in s starostjo povezane spremembe zdravstvenega stanja.

Znanstveni posvet s področja paliativne oskrbe s predstavitvijo monografije	Organizacija znanstvenega simpozija s področja paliativne oskrbe s predstavitvijo del študentov magistrskega študija Paliativne oskrbe	Nerealizirano.
10. Študentska konferenca na področju zdravstvenih ved	Sodelovanje dodiplomskih, podiplomskih študentov in diplomantov VZŠCE	Realizirano. VZŠCE je sodelovala s prispevki diplomantov, članov Alumni kluba VZŠCE (4 prispevki).
Izvedba izobraževanja/usposabljanja za mentorje v učnih zavodih.	Priprava usposabljanja za: 1. za klinične mentorje začetnike 2. za klinične mentorje (nadaljevanje)	Realizirano. Izvedli smo dve izobraževanji za mentorje v kliničnih okoljih. Prvo izobraževanje, v mesecu aprilu 2018, z naslovom Kakovostno klinično mentorstvo je pogoj za doseganje zastavljenih ciljev, je bilo namenjeno kliničnim mentorjem začetnikom. Na delavnici v mesecu maju 2018, ki je bila namenjena izpopolnjevanju t.i. mehkih veščin, pa so klinični mentorji pod mentorstvom mag. Nastje Mulej z uporabo metode 6 klobukov pridobivali znanja za izvedbo učinkovitih sestankov.
Usposabljanje iz visokošolske didaktike	Priprava usposabljanja za VŠU/VSS s področja visokošolske didaktike	Delno realizirano. Vključitev v projekt Inovativno učenje in poučevanje v visokem šolstvu, ki ga vodi Univerza v Ljubljani.
Učna delavnica za VŠU/VSS – Iskanje literature po podatkovnih bazah.	Priprava usposabljanja za VŠU/VSS: Iskanje literature po bazah	Nerealizirano.
Učna delavnica za zaposlene v zdravstvu – Psihološka pomoč zdravstvenim delavcem po kriznih dogodkih	Izvedba učne delavnice za zaposlene v zdravstvu s področja psihosocialne pomoči po kriznih dogodkih.	Realizirano. Izvedena je bila ena delavnica.
Učna delavnica za zaposlene v zdravstvu s področja čuječnosti.	Priprava učne delavnice za zaposlene v zdravstvu s področja čuječnosti.	Nerealizirano.

3.6 Raziskovalna in razvojna dejavnost

V letu 2018 je VZŠCE vodila oziroma sodelovala v naslednjih raziskovalnih in razvojnih projektih:

- Razvoj celostne obravnave bolnikov v paliativni oskrbi v Splošni bolnišnici Celje.
- Multicultural Care in European Intensive Care Units. VZŠCE je partner v projektu v okviru programa Erasmus + - Strateška partnerstva v strokovnem izobraževanju in usposabljanju. Projekt, ki ga je koordiniralo poljsko Združenje medicinskih sester v anesteziologiji in intenzivni zdravstveni negi, se je uspešno zaključil jeseni 2019.
- Mednarodni raziskovalni projekt CompRU. Projekt koordinira Seinäjoki University of Applied Sciences (Finska). V projektu sodeluje 6 partnerjev.

- Evropski raziskovalni in razvojni projekt Mentor's competences, ki ga vodi partnerska institucija, Univerza v Oulu, Medicinska fakulteta, Raziskovalna enota za zdravstveno nego in zdravstveni management. Projekt Mentor's competence se je nadgradil s pripravo projekta »Quality Mentorship for Developing competent Nursing Students« s katero smo bili uspešni s prijavo na razpis programa Erasmus+ Strateška partnerstva v visokem šolstvu. V projektu, kjer je VZŠCE koordinator, sodelujejo še 4 partnerji in traja od 1. 9. 2018 do 31. 12. 2020.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Raziskovalno delo pri izdelavi diplomskih del	Večina diplomskih in magistrskih del vsebuje empirične raziskave	Realizirano. Vsa diplomska dela vključujejo endogene ali eksogene raziskave.. V letu 2018 še ni bilo magistrskih del, so pa magistrski študenti v okviru projektnih nalog izvajali različne raziskave. Tri magistrske študentke so se udeležile mednarodne znanstvene konference v Novem mestu.
Izvedba raziskovalnega projekta v okviru VZŠCE	Objava rezultatov 1. raziskave v sklopu projekta: Razvoj celostne obravnave bolnikov v paliativni oskrbi v Splošni bolnišnici Celje	Delno realizirano, članek v pripravi, ni še objavljen.
Aktivnosti za pridobivanje finančnih sredstev za izvedbo RR dejavnosti.	Redno spremljanje in pripravljane na razpise ARRS, MIZKS in EU razpise.	Realizirano. Uspešno pridobljeno financiranje projekta QualMent (Erasmus+).
Spodbujanje uvajanja in vključevanja študentov v raziskovalno delo.	Študenti sodelujejo v raziskavah VZŠCE.	Realizirano. Vključevanje magistrskih študentov (projekt MICE-ICU, diseminacijska konferenca, znanstvena monografija).
Razvijanje in spodbujanje kvalitetnega temeljnega in aplikativnega raziskovalnega dela visoke šole.	Pospeševanje objavljanja izvirnih znanstvenih in strokovnih člankov v publikacijah SCI	Delno realizirano.
Podpora doktorskih in magistrskih študijev in visokošolskih učiteljev in drugih delavcev visoke šole.	VZŠCE podpira magistrske in doktorske študije sodelavcev šole.	Realizirano.
Povezovanje VZŠCE s šolami v RS in izven za vzpostavitev mreže visokošolskih učiteljev in partnerskega povezovanja na skupnih projektih in interesnih področjih.	Sodelovanje z visokošolskimi in raziskovalnimi zavodi (z učno bolnišnico – SB Celje in drugimi).	Realizirano. V letu 2018 smo vzpostavili sodelovanje z Univerzo Alicante, Univerzo v Litvi, Univerzo La Sapienza iz Rima, EFN.

Pregled objavljenih in izvedenih del zaposlenih in sodelavcev VZŠCE po tipologiji COBISS (zajeti podatki pridobljeni na dan 11. 1. 2019 za leto 2018)	
1.01 Izvirni znanstveni članek	28
1.02 Pregledni znanstveni članek	8
1.03 Kratki znanstveni prispevek	1
1.04 Strokovni članek	15
1.06 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci (vablj. pred.)	0
1.07 Objavljeni strokovni prispevek na konferenci (vablj. pred.)	1

1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci	18
1.09 Objavljeni strokovni prispevek na konferenci	29
1.12 Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci	41
1.13 Objavljeni povzetek strokovnega prispevka na konferenci	1
1.17 Samostojni strokovni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji	7
1.20 Predgovor, spremna beseda	3
1.22 Intervju	3
1.25 Drugi sestavni deli	3
2.02 Strokovna monografija	0
2.06 Enciklopedija, slovar, leksikon ...	7
2.12 Končno poročilo o rezultatih raziskave	3
2.13 Elaborat, predštudija, študija	0

3.7 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

V letu 2018 je visoka šola nadaljevala s krepitvijo mednarodnega sodelovanja in umeščanjem šole v mednarodni visokošolski prostor.

Mednarodno sodelovanje smo krepili tudi s sklepanjem novih mednarodnih sporazumov s tujimi priznanimi visokoškolskimi inštitucijami. V letu 2018 smo sklenili nov bilateralni Erasmus+ sporazum z University of Dubrovnik.

V mesecu januarju 2018 smo gostili tujega visokošolskega učitelja dr. André-ja Fringerja iz FHS, StGallen, Švica. V februarju visokošolsko učiteljico dr. Satu Elo iz University of Oulu, Finska ter aprila dr. Julito Sansoni iz Sapienza University of Rome. Gostovanja so bila izvedena v okviru projekta Krepitev vpetosti Visoke zdravstvene šole v Celju v mednarodni prostor, ki se izvaja na podlagi uspešno pridobljenega razpisa Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih. Izven tega projekta smo v aprila leta 2018 gostili tudi Helvi Kyngas iz University of Oulu, Finska in dr. Vojka Kavčiča iz Wayne State University, ZDA.

Vsako leto smo uspešni tudi pri pridobivanju sredstev za izvedbo mobilnosti naših visokošolskih učiteljev, študentov in sodelavcev v strokovnih službah iz naslova programa Erasmus + Ključna aktivnost 1: Učna mobilnost posameznikov. V koledarskem letu 2018 ni bilo izvedene nobene mobilnosti v okviru tega programa, saj se mobilnosti vežejo na programska obdobja programa, ki trajajo 24 mesecev. Bile pa so izvedene mobilnosti v okviru projekta Erasmus+ KA2 – MICE-ICU. Projektnih sestankov v tujini so se udeležili: dr. Gorazd Voga, Katja Esih in dr. Bojana Filej.

Kot partnerska institucija smo sodelovali pri izvajanju projekta v okviru KA2 – Strateška partnerstva z naslovom Multicultural Care in European Intensive Care Units (MICE-ICU). Projekt se je pričel oktobra 2016 in se zaključil konec septembra 2018.

Visoka zdravstvena šola kot partnerska organizacija sodeluje tudi pri naslednjih dveh projektih:

- Mednarodni raziskovalni projekt ComprU. Projekt koordinira Seinäjoki University of Applied Sciences (Finska). V projektu sodeluje 6 partnerjev.
- Evropski raziskovalni in razvojni projekt Mentor's competences, ki ga vodi partnerska inštitucija, Univerza v Oulu, Medicinska fakulteta, Raziskovalna enota za zdravstveno nego in zdravstveni management.

V letu 2018 smo bili uspešni pri prijavi projekta v okviru programa Erasmus+, Strateška partnerstva v visokem šolstvu. V mesecu septembru 2018 smo tako pričeli izvajati aktivnosti v mednarodnem projektu z naslovom »Quality mentorship for competent nursing students (QualMent)«. Visoka zdravstvena šola je koordinatorica projekta. Partnerske institucije pa so: University of Oulu, Finska, University of Alicante, Španija, Lithuanian University of Health Sciences, Litva in EFN (European Federation of Nurses Associations), Belgija.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v letu 2018 z obrazložitvijo razlik
Sklenitev bilateralnih sporazumov s tujimi visokoškolskimi inštitucijami na področju zdravstva in zdravstvene nege.	Izvedba začetnih pogovorov z namenom sklenitve sporazumov v zvezi z mednarodnim sodelovanjem ter sklenitev dveh novih sporazumov.	<p>Realizirano. Sklenjen en nov sporazum – University of Dubrovnik.</p> <p>V postopku je bila sklenitev še treh novih sporazumov, ki pa se do konca leta 2018 še ni zaključila.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lincoln University, Velika Britanija - University of Alicante, Španija - ZHAW, Zurich, Švica
Sklenitev sporazumov s tujimi zdravstvenimi inštitucijami, ki bi omogočali mobilnost študentov za prakso	Sklenitev sporazuma z eno tujo zdravstveno oz. socialno inštitucijo.	Nerealizirano.
Izvedba multiplikacijskega dogodka v okviru projekta MICE-ICU	Izvedba posveta na temo: Medkulturna oskrba pacientov v zdravstvu	Realizirano. Konferenca z naslovom »Multikulturna oskrba pacientov v zdravstvu« je bila izvedena 7. 6. 2018.
Izvajanje projekta »Krepitev vpetosti Visoke zdravstvene šole v Celju v mednarodni prostor«	Izvedba gostovanja treh tujih visokoškolskih učiteljev, ki bodo vključeni v pedagoški proces VZŠCE.	<p>Realizirano:</p> <ul style="list-style-type: none"> - André Fringer (januar 2018), - Satu Elo (februar 2018), - Julita Sansoni (april 2018), - Vojko Kavčič (april 2018).
Priprava projektne prijave za pridobitev sredstev za izvedbo mobilnosti	Prijava na razpis Erasmus + KA 1	Realizirano. Pridobljena so bila sredstva za programsko leto 2018, ki traja od 1.6.2018 do 31.5.2020.
Priprava projektne prijave za pridobitev sredstev za izvedbo projekta v okviru programa Erasmus+ KA2 Strateška partnerstva v visokem šolstvu	Prijava na razpis Erasmus + KA 2, Strateška partnerstva.	Realizirano. Pridobljena so bila sredstva za Erasmus+ KA2 (Strateška partnerstva v visokoškolskem izobraževanju) projekt QualMent (Quality Mentorship for competent nursing students).

Kazalnik	Študijsko leto 2015/16	Študijsko leto 2016/17	Študijsko leto 2017/18
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	/	2	/
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	/	/	/
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	15	4	5
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	1	4	/
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	1	/	/
Število strokovnih sodelavcev, ki so prišli v Slovenijo	/	/	/
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki so šli iz Slovenije v tujino	2	3	3

3.8 Knjižnična dejavnost

Knjižnica VZŠCE s svojim delovanjem podpira študijski in raziskovalni proces in je od leta 2011 polnopravna članica sistema Cobiss. Namenjena je študentom, visokošolskim učiteljem in drugim visokošolskim sodelavcem.

V študijskem letu 2016/17 je knjižnica začela delovati v novem, sodobno urejenem prostoru.

Knjižnično zbirko sestavlja literatura s področja zdravstvene nege, medicine, psihologije, družbenih in naravoslovnih ved. Gradivo za izposajo je dostopno v prostem pristopu, postavljeno po sistemu UDK. Uporabnikom knjižnice je na voljo 2137 enot knjižničnega gradiva (na dan 31. 12. 2018), od tega 2037 enot monografskih publikacij in 100 enot serijskih publikacij (12 naslovov serijskih publikacij različnih letnikov; 1 enota je en letnik).

Študentom je tako omogočena izposoja temeljne študijske literature, najbolj iskano temeljno gradivo je na voljo v treh do desetih izvodih. Knjižnično gradivo se dopolnjuje glede na potrebe, vsako leto visokošolski učitelji predlagajo nabavo aktualne, predvsem tuje literature, ki omogoča zaposlenim podporo pri strokovnem, raziskovalnem in pedagoškem delu, študentom pa učinkovit študij, kakovostno pripravo seminarjskih del, projektov in diplomskih del.

Študenti preko informacijskega sistema Novis dostopajo do e-gradiv (drsnice, povzetki predavanj, e-skripte), ki jih pripravijo visokošolski učitelji za izvajanje študijskega procesa. Do zgoraj omenjenih e-gradiv lahko študenti dostopajo na sodobnih informacijskih napravah z uporabo aplikacije mNovis.

Visoka zdravstvena šola v Celju ima sklenjen sporazum o sodelovanju z Osrednjo knjižnico v Celju, ki na območju Savinjske (statistične) regije poseduje najobsežnejši in najraznovrstnejši knjižni fond ter ustrezno informacijsko tehnologijo na knjižničnem področju. Vsi študenti VZŠCE imajo brezplačno članstvo v Osrednji knjižnici Celje (<http://www.knjiznica-celje.si>) in tako omogočen dostop do obsežne knjižnične zbirke ter baz podatkov. Z OKC usklajujemo tudi njihovo nabavno politiko na študijskih področjih povezanih z delovanjem visoke šole. Osrednja knjižnica Celje razpolaga s preko 370.000 enotami knjižnega gradiva (knjige, brošure, serijske publikacije) ter dostop do baz podatkov (GVIN, IUS-info, FIND-info, EBSCO, EBSCO eBook Public Library Collection, Press Reader in drugih).

Kratkoročni prednostni	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v 2018 z
------------------------	-----------------------------------	----------------------

cilji zavoda		obrazložitev razlik
Aktiven razvoj knjižnega fonda.	Nabava 100 enot knjižničnega gradiva.	Realizirano. Knjižnica je pridobila 125 enot gradiva (nakup, dar, obvezni izvodi)
Zagotoviti dostop do e-revij, e-knjig in baz podatkov v sodelovanju z OKC.	Članstvo študentov v OKC	Realizirano. Vsi študenti imajo možnost brezplačnega članstva v Osrednji knjižnici Celje. Brezplačno članstvo je omogočeno tudi študentom brez statusa, ki pripravljajo diplomsko delo. Študenti imajo dostop do različnih baz podatkov, med drugim oddaljen dostop do baze Medline, v mesecu novembru in decembru je bil zagotovljen tudi dostop do baze ProQuest Central.
Sprotno ažuriranje bibliografij zaposlenih in sodelavcev VZŠCE.	Vnos bibliografij v sodelovanju z OKC.	Realizirano.
Izdaja zbornikov in študijskega gradiva.	Izdaja dveh zbornikov in ene publikacije (učbenik).	Delno realizirano. V letu 2018 smo izdali zbornik in 3. dopolnjeno izdajo visokošolskega učbenika.
Povečanje izposoje knjižničnega gradiva pri študentih in visokošolskih učiteljih.	<p>Ob nabavi novih enot knjižničnega gradiva, predstavitvi knjižnice na Uvodu v študij in vzpodbujanju študentov s strani visokošolskih učiteljev za študij in pripravo na izpit iz knjižnega gradiva in baz podatkov povečanje obiska v knjižnici.</p> <p>Priprava seznama novosti.</p> <p>Individualno svetovanje študentom in pomoč pri iskanju gradiva v bazah podatkov</p>	<p>Delno realizirano. Delo knjižnice je bilo predstavljeno na Uvodu v študij, izvedena so bila individualna svetovanja uporabnikom knjižnice. Obisk v knjižnici (število izposoj) se je povečal za 2 %.</p> <p>Realizirano. Seznam novosti je dostopen v Cobissu.</p> <p>Realizirano.</p>
Usposabljanje študentov za uporabo baz podatkov	<p>Izvedba usposabljanja za uporabo EBSCO baz v Osrednji knjižnici Celje.</p> <p>Izvedba usposabljanja za uporabo Cobiss +.</p>	Nerealizirano. V okviru tutorstva smo povabili študente k prijavi na usposabljanje. Zaradi nezadostnega števila prijav (le 1 prijavljena študentka) se usposabljanje nista izvedli.

3.9 Upravne, pravne in druge naloge zavoda

Tudi v letu 2018 smo veliko pozornosti posvečali vzpostavitvi ustreznih strokovnih, kadrovskih, materialnih in finančnih pogojev za kakovostno izvedbo programa Zdravstvena nega in učinkovito delovanje VZŠCE kot celote.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v 2018 z obrazložitvijo razlik
Zagotovitev ustreznih kadrovskih pogojev.	Zaposlitev dekana ter visokošolskih učiteljic/učiteljev v obliki dodatnega oziroma dopolnilnega delovnega razmerja Izvedba habilitacijskih postopkov za visokošolske učitelje in strokovne sodelavce	Realizirano. Z dekanom je bilo sklenjeno delovno razmerje v obsegu 0,5 FTE. Z učitelji, ki so zaposleni v obliki dopolnilnega delovnega razmerja smo obnovili pogodbe o zaposlitvi. Realizirano.
Urejeno upravljanje visoke šole.	Priprava in sprejem manjkajočih potrebnih aktov z upravnega dela visoke šole in dopolnitve obstoječih (spremembe in dopolnitve Meril za izvolitve v nazive, sprejem pravilnika o plačah, ...). Priprava Strategije razvoja VZŠCE za obdobje od 2019 - 2023	Delno realizirano. Sprejete so bile spremembe in dopolnitve Pravilnika o delovnem času na VZŠCE in Meril za izvolitve v nazive. Realizirano. Strategija je bila sprejeta na senatu in UO v novembru 2018.
Volitve članov Senata VZŠCE	Izvedba volitev članov Senata v skladu z akti VZŠCE	Realizirano. Izvedba volitev na AZ v oktobru 2018.
Zagotovitev sodelovanja z učnimi zavodi za kakovostno izvedbo kliničnega usposabljanja	Sklenitev oz. obnovitev pogodb o izvajanju kliničnega usposabljanja z novimi oz. obstoječimi učnimi zavodi	Realizirano.
Zagotovitev sodelovanja z visokošolskimi, raziskovalnimi in drugimi institucijami v RS	Sklenitev pogodb	Nerealizirano.
Racionalna poraba finančnih sredstev.	Poraba finančnih sredstev s ciljem zagotavljanja visoke kakovosti izvedbe študijskega programa in zadovoljstva sodelavcev in študentov.	Realizirano. Pozitiven finančni rezultat v letu 2018.
Zagotovitev sredstev za izvedbo rednega študija v prihodnjih študijskih letih.	Sodelovanje z ustanoviteljem pri pridobivanju koncesijskih sredstev.	Nerealizirano. Ni bilo razpisa za podelitev koncesij.
Posodabljanje visokošolskega informacijskega sistema, skladno s potrebami.	Sodelovanje z dobaviteljem v zvezi s posodabljanjem informacijskega sistema	Realizirano. Posodobitve informacijskega sistema skladno z uredbo GDPR.

3.10 Interesna dejavnost študentov

Tudi v letu 2018 se je Študentski svet VZŠCE aktivno vključeval v vse oblike dela na visoki šoli.

Predstavniki Študentskega sveta so bili vključeni v delo organov VZŠCE (senat, upravni odbor, komisija za študentske zadeve, komisija za kakovost, komisija za tutorstvo) ter sodelovali pri številnih aktivnostih visoke šole (aktivno sodelovanje na slovenski študentski konferenci, promocija visoke šole na srednjih šolah, informativni dnevi, stojnice z meritvami ter zdravstveno-vzgojnim svetovanjem, usposabljanje osnovnošolcev o temeljnih postopkih oživljanja z uporabo AED ...).

Študenti VZŠCE so aktivno sodelovali s prispevkom na 10. Študentski konferenci študentov zdravstvenih ved v Ljubljani, v organizaciji Zdravstvene fakultete Univerze v Ljubljani.

Študenti so organizirali tudi dve druženji študentov, učiteljev ter strokovnih sodelavcev, in sicer v maju in decembru 2018.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v 2018 z obrazložitvijo razlik
Izvajati redne seje Študentskega sveta VZŠCE in aktivno sodelovati v organih VZŠCE	Vsaj 4 seje ŠS letno, aktivno sodelovanje študentov – članov Senata, Upravnega odbora, Komisije za študentske zadeve in Komisije za kakovost pri delu organov	Realizirano , dve redni in tri korespondenčne seje ŠS. Aktivno delo študentov v vseh organih šole.
Sodelovanje pri izvajanju študentskih anket	Motiviranje študentov k čim večji odzivnosti na ankete	Delno realizirano , odzivnost na ankete se je nekoliko povečala.
Kakovostno delovanje tutorskega sistema na VZŠCE	Spodbujanje študentov – uvajalnih tutorjev k aktivnemu delu, organizacija usposabljanja za tutorje	Realizirano .
Sodelovanje študentov na tekmovanju v nujenju prve pomoči in nujne medicinske pomoči	Oblikovanje skupine študentov in priprava študentov na uspešno udeležbo	Delno realizirano . Udeležba študentov na tekmovanju iz nujne medicinske pomoči.
Sodelovanje na 9. Študentski konferenci študentov zdravstvenih ved	Priprava prispevkov za predstavitev na konferenci	Realizirano . Sodelovanje 6 študentov oz. diplomantov.
Sodelovanje na 6. Evropski študentski konferenci s področja zdravstvene nege (Velika Britanija)	Aktivno sodelovanje študentov VZŠCE na evropski študentski konferenci.	Nerealizirano . Evropska študentska konferenca je bila odpovedana s strani glavnega organizatorja in se bo izvedla v letu 2019.
Sodelovanje pri mednarodni dejavnosti VZŠCE	Promoviranje možnosti za mobilnost v okviru programa Erasmus	Realizirano . Promocija preko ŠS.
Sodelovanje pri promocijskih aktivnostih visoke šole	Sodelovanje na informativnih dnevih, pri aktivnostih ob različnih dogodkih (Svetovni dan zdravja, Mednarodni dan medicinskih sester, stojnice v mestnih in občinskih središčih, humanitarni tek, ekskurzije ...)	Realizirano . Aktivno sodelovanje 14 študentov VZŠCE.
Druženje študentov, učiteljev in sodelavcev VZŠCE	Organizacija dveh srečanj, ob sodelovanju in podpori vodstva šole (junij, december 2018)	Realizirano .

3.11 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v 2018 z obrazložitvijo razlik
Aktivna promocija visoke šole	<p>Organizacija informativnih dni (februar, avgust, september 2018).</p> <p>Izdaja 6. Novičk VZŠCE</p> <p>Prenova predstavitvene brošure VZŠCE (prenovljen študijski program)</p> <p>Prenova angleške predstavitvene brošure VZŠCE</p> <p>Stalno posodabljanje spletne strani in FB profila šole</p> <p>Sodelovanje s srednjimi šolami s področja zdravstvene nege pri promociji visoke šole med srednješolci.</p> <p>Sodelovanje na prireditvah ob Svetovnem dnevu zdravja, Mednarodnem dnevu medicinskih sester, Dnevu raziskovalcev, dogodkih v mestnih in občinskih središčih v regiji</p> <p>Sodelovanje na Tednu vseživljenjskega učenja</p> <p>Razvoj in izvedba projekta: Naučimo osnovnošolce uporabe defibrilatorja</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Realizirano, novičke so izšle v januarju 2019.</p> <p>Delno realizirano, posodobitev brošure.</p> <p>Nerealizirano, zaradi neprenove programa.</p> <p>Realizirano.</p> <p>Realizirano.</p> <p>Realizirano.</p> <p>Realizirano.</p> <p>Realizirano.</p>
Podelitev diplom diplomantom VZŠCE	Organizacija dogodka podelitve diplom	Realizirano , november 2018.
Informiranje javnosti	<p>Objava člankov o VZŠCE (Utrip zdravstvene nege, ...)</p> <p>Organizacija novinarskih konferenc ob pomembnih dogodkih VZŠCE</p>	Realizirano , objava člankov v Utripu ZN ter v lokalnih medijih.
Sodelovanje z vsemi zainteresiranimi inštitucijami s področja zdravstva in zdravstvene nege v regiji in v Sloveniji.	Navezava in poglobitev stikov	Realizirano.
Aktivna vloga visoke šole v lokalnem, regijskem in nacionalnem okolju	Sodelovanje na posvetih, okroglih mizah, preventivnih akcijah.	Realizirano.

3.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje

VZŠCE od študijskega leta 2010/2011 deluje v prostorih na Mariborski cesti 7 v Celju, katerih lastnica je Mestna občina Celje in ki šoli omogoča brezplačen najem prostorov. V letu 2015 je bila sklenjena pogodba, ki omogoča šoli brezplačen najem prostorov do leta 2020.

Konec študijskega leta 2015/16 smo uspeli pridobiti dodatne prostore za izvajanje študijskega procesa v velikosti 215 m² in tako skupaj razpolagamo s prostori v velikosti 964 m². Prostor se nahajajo v 1. in 2. nadstropju stavbe Za izobraževalno in upravno dejavnost šole sta na voljo dve večji predavalnici (s po 100 in 60 sedeži), dve manjši predavalnici (s 40 sedeži) ter dva specialna kabineta za zdravstveno nego ter prostori dekanata, referata, sejna soba, dva kabineta visokošolskih učiteljev ter prostori knjižnice.

V letu 2018 smo izvedli manjšo prenovno prostorov, in sicer smo zaradi prostorske stiske zmanjšali velikost ene predavalnice in s pregraditvijo zagotovili prostore za pisarno dekana.

3.13 Nakup opreme

Šola je dobro opremljena za izvajanje pedagoškega procesa, v vseh učilnicah so računalniki in projektorji, v vseh prostorih je omogočen tudi brezžični dostop do svetovnega spleta. Opremo specialnih učilnic za izvedbo laboratorijskih vaj na različnih področjih zdravstvene nege redno dopolnjujemo in nadgrajujemo. V letu 2018 smo opremo dopolnili z učnim defibrilatorjem ter lutko za oživljanje.

Nabavili smo tudi:

- večji TV zaslon, ki omogoča projekcijo,
- pisarniško opremo za pisarno dekana,
- 3 prenosnike za delo strokovnih služb in za kabineta za zdravstveno nego.

Tudi v študijskem letu 2017/18 smo del izobraževalnega procesa (laboratorijske vaje pri predmetu Mikrobiologija s parazitologijo) izvedli v prostorih Srednje zdravstvene šole Celje. Računalniško učilnico za izvedbo vaj pri nekaterih predmetih (diplomski seminar, vaje pri predmetu Dietetika in prehrana) smo najeli na Mednarodni fakulteti za poslovne in družbene študije.

4 KADRI

Za kakovostno in učinkovito delo je VZŠCE zagotovila ustrezne kadre, tako na izobraževalnem, raziskovalnem in upravnem področju delovanja šole.

V letu 2018 je bil s polnim delovnim časom na mestu prodekana za izobraževalno dejavnost ter na mestu visokošolskega učitelja na področju zdravstvene nege zaposlen doc. dr. Boris Miha Kaučič. V obliki dopolnilnega delovnega razmerja v obsegu 20 % je bil zaposlen prodekan za raziskovalno dejavnost viš. pred. dr. Roman Parežnik. Viš. pred. mag. Darja Plank je bila v obliki dopolnilnega delovnega razmerja v obsegu 20 % zaposlena na mestu predstojnice katedre za zdravstveno nego.

S 1. 9. 2018 je pogodbo za delo s krajšim delovnim časom od polnega za opravljanje funkcije dekana VZŠCE sklenil izr. prof. dr. Gorazd Voga. Do začetka septembra 2018 je dekansko funkcijo opravljal na podlagi podjemne pogodbe. V obliki dopolnilnega delovnega razmerja v obsegu 20 % so bili v letu 2018 kot visokošolski učitelji zaposleni: izr. prof. dr. Gorazd Voga, pred. mag. Andreja Hrovat Bukovšek ter pred. Barbara Smrke.

V strokovnih službah VZŠCE sta bili redno zaposleni: vodja referata, Alenko Presker Planko, ki je opravljala tudi dela in naloge vodje knjižnice ter Mihaela Pinter Rojc, samostojna strokovna sodelavka. Na delovnem mestu tajnika visokošolskega zavoda je bila s krajšim delovnim časom od polnega (20 %) zaposlena Katja Esih.

Skupaj je bila kadrovska sestava redno zaposlenih na VZŠCE na dan 31. 12. 2018 naslednja:

- vodstvena delovna mesta v obsegu 1,6 FTE (dekan, prodekan za izobraževanje, prodekan za raziskovanje, predstojnica katedre za ZN in tajnik visokošolskega zavoda);
- visokošolski učitelji v obsegu 1,1 FTE;
- strokovne službe 2,0 FTE.

Drugi visokošolski učitelji in sodelavci so sodelovali na podlagi avtorskih oz. podjemnih pogodb.

Regijsko študijsko središče (RŠS) je na podlagi Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in VZŠCE opravljalo del upravno-administrativnih, finančnih in strokovno tehničnih naloge visoke šole.

VZŠCE je v letu 2018 spodbujala razvoj svojih sodelavcev v smislu doseganja akademske izobrazbe in pomembnih znanstveno raziskovalnih dosežkov.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2018	Realizacija v 2018 z obrazložitvijo razlik
Zaposlitev visokošolskih učiteljev na področju zdravstvene nege v obliki dopolnilnega delovnega razmerja	Kakovostno izobraževalno delo šole, zaposlitev najmanj v obsegu 0,5 FTE	Realizirano. Izvedeni je bila nova zaposlitev v skupnem obsegu 0,5 FTE..
Izvajanje postopkov izvolitev v naziv za visokošolske učitelje in sodelavce	Habilitirani visokošolski učitelji, ki jim je poteče habilitacija Habilitirani drugi visokošolski učitelji, skladno s potrebami izobraževalnega procesa. Habilitirani visokošolski sodelavci za izvedbo kliničnega usposabljanja.	Realizirano. Izvedena je bila 1 ponovna izvolitev v naziv docenta, 2 prvi izvolitvi v naziv docenta, 2 ponovni izvolitvi v naziv višjega predavatelja ter 1 prva izvolitev v naziv višjega predavatelja, 1 ponovna izvolitev v naziv predavatelja ter 2 prvi izvolitvi v naziv predavatelja.
Motivirani visokošolski učitelji in sodelavci ter zaposleni v strokovnih službah	Izvedba rednih letnih razgovorov dekana z vsemi visokošolskimi učitelji in sodelavci ter zaposlenimi v strokovnih službah	Dekan je opravil razgovore z zaposlenimi ter tistimi pogodbenimi sodelavci pri katerih so bile ugotovljene težave.

Spodbujanje visokošolskih učiteljev za doseganje pogojev za napredovanje (habilitacija)	Distribucija raziskovalnih in strokovnih dosežkov na konferencah in v publikacijah pod imenom VZŠCE	Realizirano.
Visokošolski zavod omogoča vseživljenjsko izobraževanje in usposabljanje ter razvoj vseh zaposlenih	Zaposleni se bodo udeleževali različnih izobraževanj in usposabljanj s področja stroke oz. področja dela.	Realizirano.

Število zaposlenih in pogodbenih sodelavcev šole, na dan 31. 12. 2018:

Oblika zaposlitve	Št. zaposlenih oz. sodelavcev	FTE
Redno zaposleni – vodstveno osebje	5	1,6
Redno zaposleni – pedagoško osebje	4	1,1
Redno zaposleni – nepedagoško osebje	2	2
Pogodbeno zaposleni – vodstveno osebje	0	0
Pogodbeno zaposleni – pedagoško osebje	44	4,8
Pogodbeno zaposleni – nepedagoško osebje	0	0

Kadrovska struktura visokošolskih učiteljev in sodelavcev VZŠCE v letu 2018 glede na habilitacijski naziv:

Kadrovska struktura – 1. stopnja – študijski program Zdravstvena nega

Visokošolski učitelji	Število	Struktura
Redni profesorji	11	21,15 %
Izredni profesorji	2	3,85 %
Docenti	3	5,77 %
Višji predavatelji	11	21,15 %
Predavatelji	15	28,85 %
Lektorji	1	1,92 %
Visokošolski sodelavci		
Asistenti	0	0,00 %
Strokovni sodelavci	9	17,31 %
SKUPAJ	52	100,00 %

Kadrovska struktura – 2. stopnja – študijski program Paliativna oskrba

Visokošolski učitelji	Število	Struktura
Redni profesorji	7	38,89 %
Izredni profesorji	4	22,22 %
Docenti	5	27,78 %
Višji predavatelji	2	11,11 %
Predavatelji	0	0,00 %
Lektorji	0	0,00 %
Visokošolski sodelavci		
Asistenti	0	0,00 %
Strokovni sodelavci	0	0,00 %
SKUPAJ	18	100,00 %

Dekan VZŠCE:
izr. prof. dr. Gorazd Voga l.r.